



ESPIRA
DE L'AGLY

BILAN MANDATS 2014 - 2026



MAIRIE D'ESPIRA DE L'AGLY

27, rue du 4 septembre - 66600 ESPIRA DE L'AGLY - Tél. : 04 68 64 17 53 - mairie@espira.com - www.espira.com



“ La ruralité a été un refuge pendant la crise sanitaire, elle devient aujourd’hui un horizon. ”

Chères Espiranencques,
Chers Espiranencs,
Chères Amies, Chers Amis,

Permettez-moi, au nom de toute l’équipe majoritaire municipale, de vous adresser un mot de gratitude et de mémoire.

En 2020, lors des dernières élections municipales, vous nous avez accordé votre confiance dès le premier tour, avec un score fort de 64,50 %.

Ce soutien clair nous a honoré et nous a donné l’énergie de poursuivre le travail engagé.

Mais à peine élus, nous nous sommes retrouvés face à un défi inédit : la crise sanitaire du COVID-19.

Souvenons-nous.
Le confinement, les incertitudes, la peur...
Et pourtant, malgré ce contexte difficile, vos services municipaux sont restés debout.

Nos agents, nos élus – parfois nouvellement engagés – ont assuré l’essentiel : propreté, sécurité, état civil, soutien aux plus fragiles.
Et surtout, un formidable élan de solidarité a vu le jour dans notre village.

Des bénévoles ont fabriqué des masques, distribués ensuite par nos agents.
Nos commerces de proximité ont organisé des livraisons à domicile.
Nos professionnels de santé ont répondu présent.

Et nous avons créé le **Centre Municipal de Santé** qui, aujourd’hui encore, offre des services essentiels : vaccinations, visites à domicile, suivi médical de proximité, tarification de secteur 1.

Rien de tout cela n’aurait été possible sans **l’engagement collectif**.

Alors aujourd’hui, je veux dire **merci**.
Merci à toutes celles et ceux qui, dans l’ombre ou en pleine lumière, ont agi pour les autres.

Oui, cette période a montré le meilleur de nous-mêmes :

notre capacité à faire front ensemble.
L’après crise sanitaire a changé le monde, crise financière et logistique ont suivi et notre société aussi.

Les tensions se sont accrues. Toutes les personnes en charge d’un statut public, les soignants, les élus, les pompiers, les forces de l’ordre subissent parfois insultes ou agressions.
Le débat démocratique est mis à mal, abîmé par les doutes, les polémiques, les « fake news ».

Votre municipalité a gardé **le cap**, nous avons choisi un autre chemin.

Nous avons préféré **le concret** à la critique, **le dialogue** à la division, **les réalisations** aux discours creux.
À ceux qui préfèrent les réseaux sociaux aux vrais engagements, nous répondons par **des projets, des services, des résultats**.

Avec vous, pour vous. Merci à toutes et tous pour votre soutien sans faille.

Le Maire
Philippe FOURCADE

Nos principales actions 2014/2026 :

- Création d’une **Médiathèque** et d’un **Centre Culturel**,
- Programmation annuelle de **spectacles à la salle Agnès Jaoui**,
- Travail quotidien avec **les écoles autour de la médiathèque, plus de 1100 adhérents**,
- Création d’un **Centre Municipal de Santé, plus de 17 000 visites / an**,
- Création d’un **Service Enfance Jeunesse Municipal et d’une Ecole des Sports**,
- Développement du **soutien aux Associations (Financier, Administratif, Animation)**,
- Développement des **politiques de solidarité** envers les anciens et les jeunes,
- Planification annuelle des **travaux de voirie et réseaux** : avenues, rues, places, parkings, squares, espaces verts,
- **Parc de loisirs (3,2 ha)**, Tennis, Padel, Agrès, Pump-Track, Skate-Park, Circuit de Jogging, Plantation sur l’ensemble du foncier avec 4 variétés de pins,
- **Maison intergénérationnelle**,

- **Salle Joan Cayrol**,
- **Salle Multisports de combat**,
- Organisation de nombreuses **fêtes populaires**,
- Création du **service de police municipale** en 2014 et d’un **centre de supervision urbain (vidéoprotection)**,
- Soutien renforcé aux **agriculteurs face à la sécheresse** : station de remplissage, forage municipal, réfection des chemins communaux...
- **Transition énergétique** : 100 % de l’éclairage public en LED et l’ensemble des bâtiments publics (ERP) en autoconsommation,
- **Ombrières photovoltaïques parking A. SANCHEZ** et 173 nouvelles places de parking en centre ancien,
- **Capacité d’investissement soutenue** :
 - o 1,8 M€ / an, soit 21 M€ TTC sur 12 ans,
 - o Excédent de gestion prévu autour de 3,5 M€ en fin de mandat.
- **Un service public renforcé** : de 29 agents en 2014 à 63 agents aujourd’hui, au service du territoire et de ses habitants.

SOMMAIRE

2-3 Dans le rétro

4 Finances

6 Travaux - Voirie

8 Urbanisme

9 Sécurité

10 Environnement

11 Énergie - Agriculture

12 Social

14 Mairie

15 Communication

16 Réalisation des mandats

18 Enfance - Jeunesse

20 Associations - Sport

22 Animations - Culture

24 Réalisations en cours - Projets à venir

26 Tribune politique

BILAN MANDATS 2014-2026 - VILLE D’ESPIRA DE L’AGLY

Tirage :
2 000 exemplaires

Rédaction :
Monsieur le Maire

Crédits Photos : Service Communication -
Association Atelier Photo Espira de l’Agly

Impression :
Lib Com



“ Bilan de la gestion financière communale ”

Lorsque nous avons entamé notre mandat en 2014, la situation financière de la commune était fragile.

L'Epargne Nette 2013 s'élevait à **234 000 €**.
À la fin de l'année 2025, elle atteindra près de **3 500 000 €**. (CF. tableau EPARGNE NETTE).

Un tel résultat, remarquable, a été obtenu **sans jamais augmenter la part communale des impôts directs**.

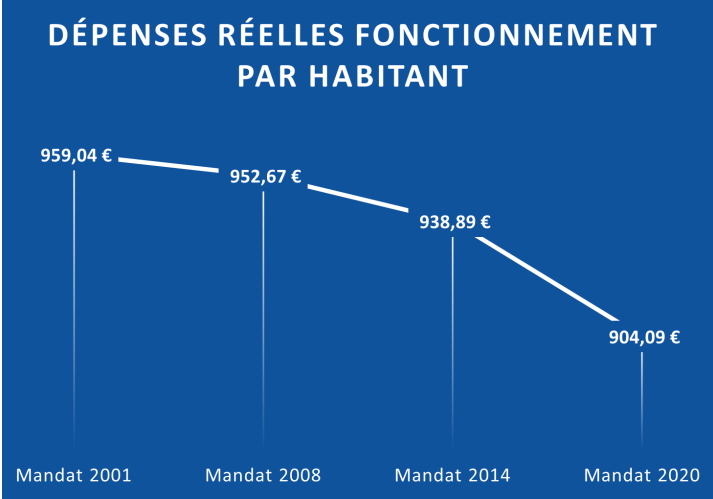
Et même lorsque l'État a supprimé la taxe d'habitation, nous avons fait le choix responsable **de ne pas compenser cette perte par une hausse de la**

taxe foncière.

Ce choix fort a représenté **une économie moyenne de 706 € par famille**.

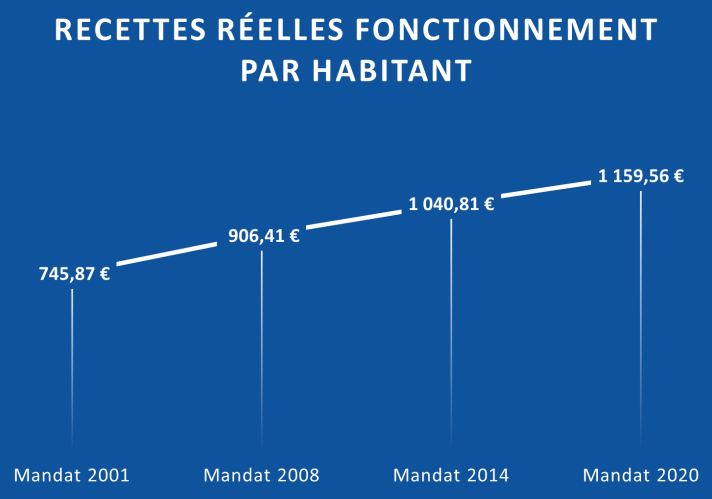
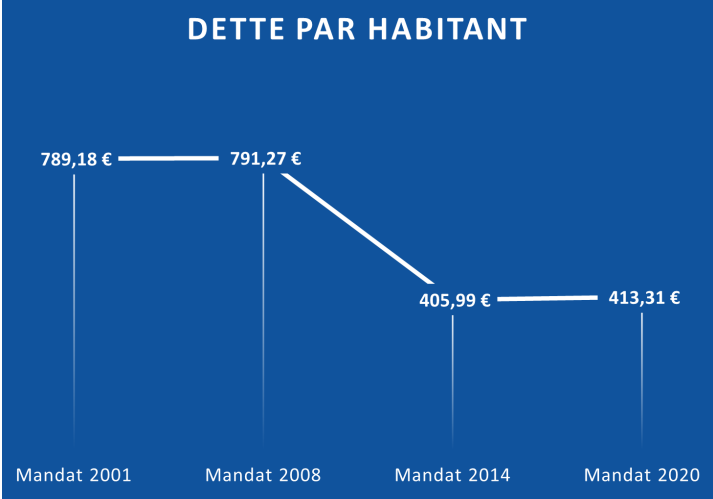
Et dans le même temps, **plus de 21 M€ TTC auront été investis sur notre commune** en 12 ans, tout en réduisant fortement notre niveau d'endettement. (cf. tableau DETTE PAR HABITANT).

Ce n'est pas le fruit du hasard.
C'est le **résultat d'un travail rigoureux**, d'une stratégie claire, et d'une **volonté politique affirmée**, définie dès 2014 sous le nom de « **Projet Mairie** ».



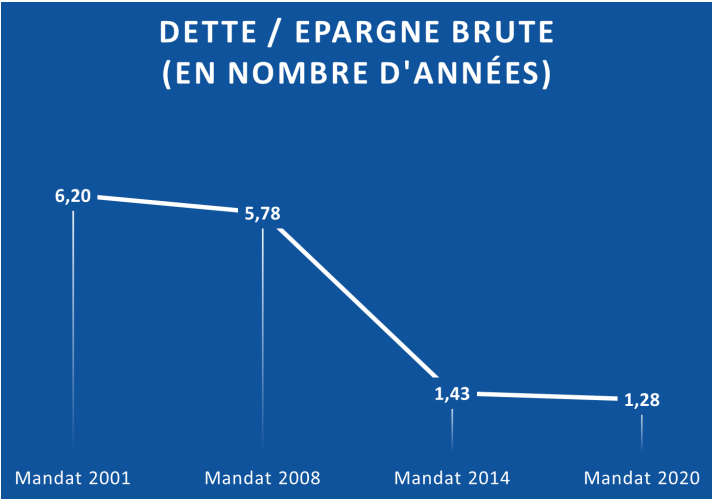
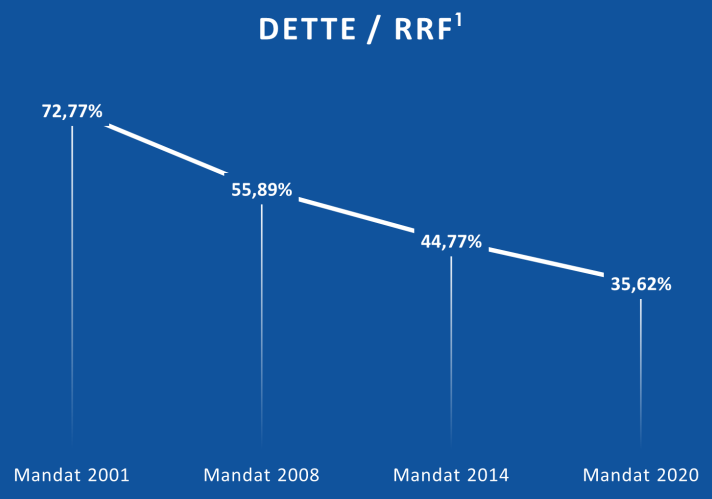
Ce projet n'était pas un simple suivi comptable. C'était une **gestion active, responsable et exigeante**. Nous avons pris des décisions fortes et structurantes :

- Mise en place d'une **comptabilité d'engagement** pour anticiper chaque dépense,
- Création d'une **chaîne d'achat centralisée**, rapide et efficace,
- Renégociation systématique de nos **contrats**



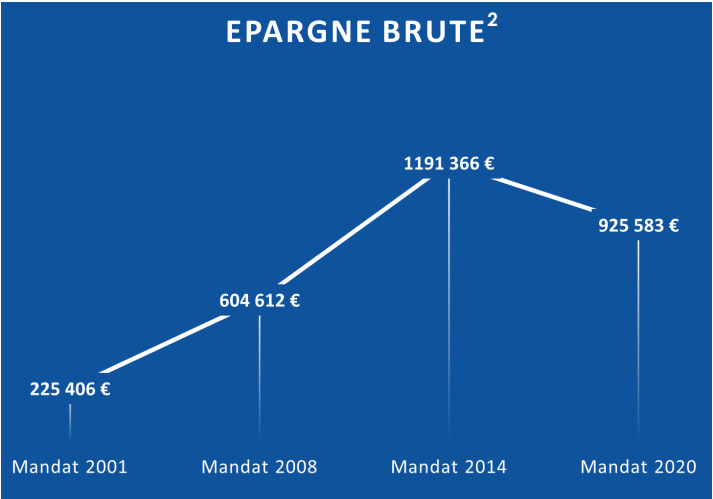
fournisseurs,

- Développement de nos recettes par des services publics dynamiques : **Halles, CMS, conventions spécifiques**,
- Une vraie stratégie de partenariat avec les financeurs publics : **État, Région, Europe, Département, Intercommunalité, ARS, DRAC**,
- Et un pilotage mensuel rigoureux, basé sur un **tableau de bord** précis.



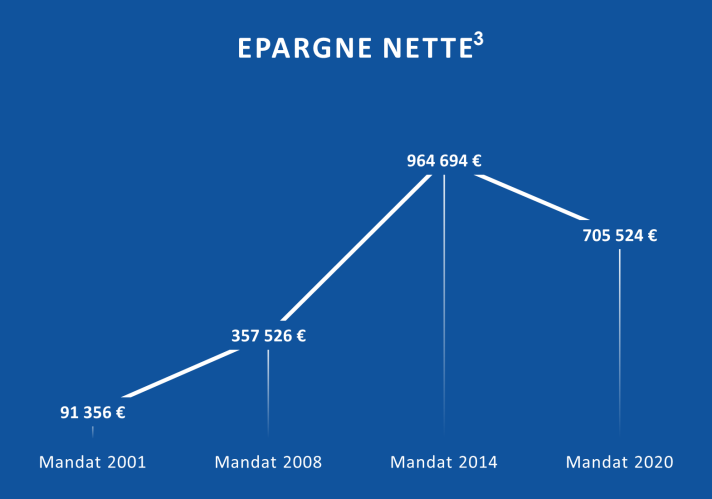
Grâce à tout cela, nous avons **redonné à la commune des marges de manœuvre réelles**, qui nous ont permis de **construire, d'investir, de développer**, sans jamais compromettre l'avenir.

La bonne gestion, ce n'est pas un slogan, c'est une **responsabilité**, et depuis 2014, **nous**



l'avons assumée ensemble.

Nous vous présentons quelques tableaux représentant des indicateurs significatifs de l'état de nos finances. Ils sont réalisés par mandats, le chiffre inscrit représentant la moyenne par an pour chaque mandat.



1. **RRF** : Les Recettes Réelles de Fonctionnement dans les collectivités locales se composent principalement d'impôts et taxes, de dotations et participations, et de produits des services. Les collectivités peuvent optimiser ces recettes en ajustant les taux d'imposition, en valorisant l'assiette fiscale, et en recherchant activement des cofinancements.
2. **ÉPARGNE BRUTE** : L'épargne brute d'une commune correspond à la différence entre le montant de ses recettes de fonctionnement (impôts locaux, dotations de l'Etat, tarification des services publics, ...) et le montant de ses dépenses de fonctionnement (dépenses de personnel, financement des services publics, intérêts des emprunts, dépenses d'énergie, ...)
3. **ÉPARGNE NETTE** : L'épargne nette est calculée à partir de l'épargne brute ôtée du remboursement du capital de la dette. Elle permet de mesurer l'équilibre annuel.

“ Programmation des travaux : une coordination essentielle ”

VOIRIE

La programmation des travaux sur notre commune repose sur une logique claire et efficace, fondée sur la coordination entre les différents intervenants.

- Pour ce qui concerne les **réseaux humides** (eaux usées, eau potable, pluvial, hydraulique), c'est **Perpignan Méditerranée Métropole (PMM)** qui en a la compétence. Les interventions sont définies en fonction de leur **programmation pluriannuelle d'investissements (PPI)**.
- En revanche, le **tapis de roulement**, ainsi que les **aménagements liés au paysage, au mobilier urbain ou à la signalétique** relèvent de la **commune**.



Rue André Vergès - 2024



Rue Renan - 2019



Rue Dr Coste - 2024



Rond-point de la terre de vignes - 2024



Rond-point RD117 - 2025



Rond-point d'El Campana - 2024

Cette organisation implique une **programmation en deux temps**, qui obéit à une logique technique et financière :

D'abord les travaux de réseaux, qui ont été déterminés par un passage caméra sur l'ensemble de notre linéaire et qui a donné les priorités d'interventions, puis viennent **les travaux de traitement des surfaces** sur les voiries et les espaces publics.

Il ne peut en être autrement si l'on veut éviter de refaire ce qui vient d'être posé, et ainsi **limiter le coût global des opérations**.

Sur la période **2014-2020**, cette méthode rigoureuse a permis de réaliser un **linéaire conséquent de voirie** (cf. Plan joint), améliorant nettement le confort et la sécurité de tous les usagers.

TRAVAUX

Embellir notre commune, c'est bien plus qu'une ambition esthétique : c'est un projet de fond, porté par une série d'investissements structurants et manquants sur notre commune identifiés en 2014, pensés pour **faciliter la vie quotidienne de chacun**.

Ces réalisations ont contribué à **améliorer le cadre de vie**, à **renforcer les liens intergénérationnels**, à **dynamiser l'attractivité de notre territoire**, tout en veillant à **préserver notre environnement et notre identité locale**.

C'est cette **vision globale et équilibrée** que nous avons tenté de mettre en œuvre, avec constance et détermination, tout au long de ces **douze dernières années**.

Tous ces travaux ont été menés dans une logique d'**économie durable**, avec une **empreinte carbone maîtrisée et réduite**.

C'était une promesse : celle de concilier développement et responsabilité environnementale.

Aujourd'hui, nous pouvons l'affirmer avec fierté **nous avons tenu cet engagement**, pour notre qualité de vie aujourd'hui, et pour **le bien-être des générations futures**.



Parc Antoine Sanchez - 2024



Square Sainte-Marie - 2019



Avenue du XXIème siècle - 2021



Avenue des Mirandes - 2021



Parking des Halles - 2022



Allée Jean Teulière - 2022



Place des Magnolias - 2024



Rue André Vergès - 2025

“ Évolution démographique et urbanisation : les faits et les choix ”

Limitier la croissance de notre commune ? Si telle avait été l'intention, **il aurait fallu imposer cette orientation dès 1995**. Toutefois, cela aurait été une **grave erreur stratégique**, au regard de notre position géographique et du développement des intercommunalités.

Nous vous invitons à observer les courbes démographiques (INSEE) de **Salses ou Peyrestortes**, communes comparables à la nôtre en termes de proximité et d'attractivité des villes-centre avec **Rivesaltes**, puis **Perpignan** (depuis 2011) intégrées au même tissu intercommunal. Leur évolution confirme l'attractivité naturelle des EPCI et de notre bassin de vie.

Une croissance maîtrisée depuis 2014

- **1995–2013** : 23 hectares ont été artificialisés, la population passant de **2 329 à 3 420 habitants** (source INSEE).
- **2014–2025** : seulement **1,5 hectare** a été artificialisé, la population atteignant **3 525 habitants** (source INSEE).

Engagement tenu : Depuis 2014, notre priorité a été claire : **consolider les infrastructures et les services publics essentiels**, notamment en équipements manquants et des réseaux AEP, entre 2014 et 2019, nous avons amélioré le rendement du réseau d'eau potable de 63% à 89%, tout cela était inscrit dans nos **programmes de campagne de 2014 et 2020**.

PLUi-D et cadre réglementaire : une méthode cohérente et concertée

Le **Plan Local d'Urbanisme intercommunal – Document unique (PLUi-D)** a été engagé en **2016**, lors du passage de notre intercommunalité en communauté urbaine (transfert obligatoire de la compétence URBANISME à l'intercommunalité). Sa mise en œuvre, complexe, a nécessité **10 années de travail**, tant pour harmoniser les règles que pour respecter les nouvelles obligations légales.

Deux principes ont guidé son élaboration :

1. **Le regroupement des communes par zones cohérentes**, selon leur géographie et leur niveau de développement. Espira-de-l'Agly

fait partie de la **zone « PLAINE »**, regroupant les communes similaires (écriture d'un règlement commun).

2. **L'aménagement par OAP** (Orientations d'Aménagement et de Programmation), permettant une planification sur-mesure et progressive des futurs projets urbains.

Les zones identifiées pour l'urbanisation dans toutes les communes ont été choisies en tenant compte de la **proximité des réseaux secs et humides** (eau, électricité, assainissement...), afin de **maîtriser les coûts publics**.

Un urbanisme encadré par des règles nationales

Deux critères principaux sont imposés par le législatif, afin de déterminer la surface urbanisable pour chaque commune :

- **La loi Climat & Résilience**, via son objectif « ZAN » (Zéro Artificialisation Nette), impose à toutes les communes de France de :
 - o Calculer leur moyenne de constructions sur la période 2010–2020 ;
 - o Réduire de 50 % cette moyenne entre 2021 et 2035 ;
 - o Tendre vers **zéro artificialisation** d'ici 2050.
- **Le nouveau Plan Général des Risques d'Inondation (PGRI)**, produit en 2025 par la **Direction Départementale des Territoires et de la Mer (DDTM)**, qui restreint encore les zones urbanisables.

Pour **Espira-de-l'Agly**, cela se traduit par **un plafond de 9 hectares urbanisables** entre 2021 et 2035. Cette enveloppe devra répondre à **l'ensemble des besoins** futurs de la commune : **habitat** (dont social), **équipements publics** et **activités économiques**.

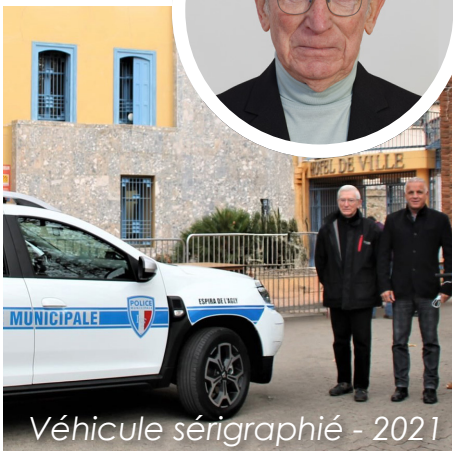
Conclusion

Le développement d'Espira-de-l'Agly est **encadré, maîtrisé et conforme au droit**. Il s'inscrit dans une vision responsable, adaptée à la réalité du terrain et aux contraintes environnementales. Nous ne subissons pas cette évolution : **nous la pilotons**, dans l'intérêt des habitantes et habitants, avec rigueur et cohérence.

“ La sécurité au cœur de notre village ”



Équipe de la Police Municipale - 2024



Véhicule sérigraphié - 2021

La sécurité n'est pas un luxe. C'est un **droit fondamental**, une condition essentielle au **vivre-ensemble**, à la tranquillité publique, à la confiance que chacun doit pouvoir avoir en sa commune.

La sécurité à Espira, une priorité depuis 2014

- Police municipale de proximité, présente et à l'écoute,
- Vidéosurveillance dans les zones sensibles,
- Coopération renforcée avec la Gendarmerie,
- Lutte contre les incivilités, le stationnement gênant, les dépôts sauvages,
- Actions de prévention auprès des habitants et des écoles.

La Police Municipale agit sur la sécurité, la tranquillité et la salubrité publique.

Pour les délits mineurs, seule **la Gendarmerie est compétente pour délivrer des Amendes Forfaitaires Délictuelles (AFD)**, notamment pour les infractions comme la vente de stupéfiants ou les petits vols.

La **Police Municipale** ne peut intervenir que dans le cadre de ses compétences.



Commémoration 14 juillet - 2025



Vidéo protection - 2023



Cinémomètre - 2024

Incivilités du quotidien : notre réponse

Problèmes récurrents :

- **Stationnement gênant** dans le centre ancien,
- **Déjections canines**, malgré les équipements,
- **Dépôts sauvages** en ville et en périphérie.

Nos actions concrètes :

- Nettoyage ciblé des espaces souillés et autour des containers, tous les jours,
- Nettoyage des parcs publics (déjections canines),
- Verbalisations systématiques (animaux errants, déjections animales, stationnement, dépôts déchets),
- Contrôles de vitesse aléatoires avec le cinémomètre,
- Suivi rigoureux grâce à notre logiciel métier,
- Création de 173 nouvelles places de parking en centre ancien,
- Pour chaque voirie rénovée ou créée, aménagement d'équipements pour ralentir la vitesse,
- Des efforts constants pour préserver le **cadre de vie**, malgré un **coût important** pour la collectivité, **face à ces incivilités**.

Le village reste paisible, nous assurons une vigilance constante, car rien n'est acquis dans ce domaine.



“ L’obligation légale de débroussaillage (OLD) : une responsabilité partagée ”

- L’obligation légale de débroussaillage (OLD) : une responsabilité partagée

L’obligation légale de débroussaillage (OLD) est une mesure essentielle de **prévention des incendies**, imposée par la loi en France, notamment dans les **zones exposées aux feux de forêt**. Chaque année, un **arrêté préfectoral** précise les modalités et la **date limite** de réalisation de ces travaux.

Son objectif est clair :

- **Limitier la propagation des incendies,**
- **Protéger les personnes, les habitations, les forêts et l’environnement.**

Depuis **2019**, ces travaux sont **réalisés chaque année sur le Domaine de Montpins**. Nous tenons à **remercier sincèrement l’ensemble des habitants** de ce secteur pour leur implication et leur compréhension des enjeux. Grâce à leur engagement, **notre commune gagne en sécurité et en résilience face aux risques climatiques**.

Ensemble, nous continuons à **préserver nos espaces naturels** tout en **assurant la protection de chacun**.

- **Création de l’ASGLF – Une dynamique intercommunale pour nos massifs forestiers**

En 2023, nous avons initié la création d’une **ASGLF – Association Syndicale Libre de Gestion Forestière**.

Cette structure regroupe, sur la base du volontariat, des propriétaires forestiers désireux de **gérer durablement leurs forêts, mutualiser les moyens** et **valoriser leur patrimoine** de manière

collective.

Cette initiative citoyenne a permis d’**intégrer les massifs forestiers de la commune voisine de Cases de Pène** à ceux de notre territoire. Un véritable projet intercommunal, porteur de sens et d’avenir.

Les **premiers travaux** ont été menés dès la première année sur les deux communes.

Sur notre territoire, **27,5 hectares ont été débroussaillés** dans le massif de Montpins, dans une logique de prévention des incendies.

Les **prochains chantiers** prévoient :

- Le **prolongement de la DFCI 19, afin d’assurer une liaison efficace** avec le territoire de Cases de Pène et d’améliorer **la sécurité d’intervention de nos sapeurs-pompiers** en cas de feu.
- L’**installation d’une citerne de réserve d’eau**, cette démarche illustre notre volonté de **protéger activement nos forêts**, de **favoriser une gestion durable et collective** des espaces naturels, et de **prévenir les risques d’incendie** dans une logique de solidarité territoriale.

- **Aménagement du Territoire (indoor)**

Renaturation du centre-urbain

De nombreux aménagements paysagers ont été réalisés en cœur de ville. Un vaste programme de plantations a été mis en œuvre, et l’ensemble des sols a été rendu perméable afin de favoriser l’infiltration des eaux de pluie et l’arrosage naturel, contribuant ainsi à la résilience écologique du tissu urbain.

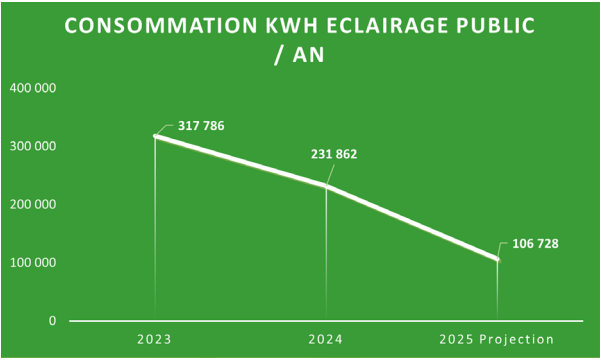


DFCI - 2024

“ Éclairage public & transition énergétique : cap sur l’avenir ”

Depuis 2016, notre commune agit pour l’environnement et les économies d’énergie.

- **100 % de l’éclairage public en LED**, pour une baisse de consommation constatée de 66,42%, une meilleure qualité de lumière, moins de nuisances et 55 000 € d’économies sur index 2024.
- **Photovoltaïque** : toitures publiques équipées depuis 2014, avec en 2025 :



Rééclairage LED - 2022



Ferme photovoltaïque - 2023

- o La couverture solaire du toit de l’annexe Jean Alio,
- o La « ferme photovoltaïque au sol » route des 4 chemins sur 3,5ha,
- o Des **ombrières photovoltaïques** sur le parking du Parc Antoine SANCHEZ.

Objectif atteint : **autoconsommation** de tous nos bâtiments publics (ERP), conformément à la loi APER. Une commune **plus verte**, plus **économe** et tournée vers l’avenir.

AGRICULTURE

“ L’agriculture : un pilier de notre territoire ”



Station de lavage - 2021



Station de pompage communale - 2024

L’agriculture est au cœur de notre identité. Face aux **aléas climatiques**, à la **hausse des coûts** et aux **contraintes réglementaires**, la commune agit concrètement pour **soutenir ses agriculteurs**.

Parmi les actions menées :

- Création de la **1ère aire de lavage et de remplissage agricole** du département (2019). **1er prix national pour la biodiversité**,
- Réhabilitation continue des **chemins agricoles par programmation annuelle de 50 K€**,
- **Commission extramunicipale** active et présente sur les 2 mandats,

- **Gestion de la crise sécheresse,**
- **Achat et réhabilitation d’un forage agricole (2024)**, afin d’alimenter le réseau pression (ASA du Plateau).

Ensemble, nous avons œuvré pour :

Soutenir l’agriculture locale - Favoriser les circuits courts
- Préserver les terres agricoles - Encourager les démarches respectueuses de l’environnement et de la biodiversité.

Je veux aujourd’hui **saluer et remercier tous les agriculteurs de notre commune**, qui travaillent avec passion et courage, souvent dans la discrétion, mais toujours avec un engagement sans faille.





“ Un service de proximité et d'humanité ”

Depuis 2014, notre **CCAS** agit concrètement pour accompagner les habitants les plus fragiles :

Aînés

- Portage de repas, visites à domicile,
- Aide administrative et sociale,
- Animations pour rompre l'isolement,
- Visites des médecins à domicile.

Familles

- Aides alimentaires et d'urgence,
- Suivi et accompagnement personnalisé,
- Dispositifs jeunes : jobs d'été, aide au BAFA ou permis.



Lotissement des Mirandes (HLM) - 2025



Atelier anti gaspillage - 2024



Atelier floral - 2024



Ateliers à l'écoute de mon corps et de ma tête - 2024



Goûter des aînés - 2024

Santé & proximité

- Centre Municipal de Santé en lien avec le CCAS,
- Prévention de la perte d'autonomie,
- Partenariats avec les associations, services sociaux et médicaux.

Une solidarité vivante

Le CCAS, c'est aussi **de l'écoute, du lien, de la bienveillance.**

Ateliers intergénérationnels, repas partagés, soutien en cas de crise (COVID-19...) : **la solidarité est notre engagement au quotidien.**

Merci à tous ceux qui œuvrent chaque jour pour une commune **plus humaine, attentive et solidaire.**



Ateliers Silver XIII - 2025



Bénéficiaires Aides Permis & BAFA - 2023



Portage de repas - 2024



Marche Nordique seniors - 2024



Ateliers prévention chutes - 2025

“ Ressources humaines : une transformation en profondeur ”

Une réorganisation ambitieuse dès 2014

Temps de travail : Nous avons ramené la durée de travail à **35h/semaine**, **supprimé les ARTT**, et instauré un cadre plus équitable et plus clair.

Lutte contre l'absentéisme : Une décision forte a été prise en Conseil Municipal dès 2014 car à notre arrivée pour 29 agents en effectif, il était constaté 363 jours d'arrêt pour maladie ordinaire.

La suspension temporaire des régimes indemnitaires pour les agents dépassant 30 jours d'absence par an pour maladie ordinaire.

Cette mesure, levée en 2018, a produit des effets rapides et durables :

- L'absentéisme est tombé à **6 jours/an** pour un effectif porté à 35 agents en (2018).
- Elle a permis une **meilleure prévention médicale**, certains agents ont dû consulter des spécialistes, être diagnostiqués à temps et placés en longue maladie ou en maladie de longue durée.

Dialogue, valorisation, évolution

Nous avons également **revu l'ensemble des régimes indemnitaires**.

Chaque année, **un entretien individuel** est proposé à chaque agent. Ces moments d'échange permettent de :

- **Définir** des objectifs,
- **Identifier** les besoins en formation,
- **Favoriser** les promotions internes.

Résultat :

Chaque agent est reconnu, écouté et accompagné dans son parcours professionnel.

Certains ont été **promus**, d'autres ont passé des **concours**, et tous ont vu leur régime Indemnitaire **valorisé**.

En 2025 : une équipe municipale renforcée et engagée

Aujourd'hui, notre équipe municipale compte **63 agents**.

Nous avons progressé **en nombre**, mais surtout en **qualité humaine et professionnelle**.

L'organigramme est désormais structuré autour de :

4 agents de catégorie A - 3 agents de catégorie B - 52 agents de catégorie C

De nouveaux **métiers** ont émergé :

- **Service Médical - Police Municipale - Direction Technique - Service Enfance Jeunesse - Service Communication et Culture**

Les agents se **forment sur leur temps de travail**, **passent des concours**, et s'impliquent dans la vie de la collectivité.

Dialogue social et qualité de vie au travail

Nous avons créé notre propre **CST (Comité Social Territorial)**, lieu d'échange et de co-construction. Les agents y sont **majoritairement représentés** et participent activement à l'organisation du travail communal.

Par leur initiative, un **COS (Comité des Œuvres Sociales)** a également vu le jour. Le Conseil Municipal lui attribue chaque année une **subvention dédiée**, témoignant de notre engagement en faveur du bien-être au travail.

Une fierté collective

Ce chemin parcouru est **un vrai motif de fierté**, pour eux comme pour nous.

Une équipe soudée, compétente, motivée, qui incarne au quotidien le service public de proximité.

Nous sommes heureux d'avoir accompagné cette évolution humaine, professionnelle et structurante pour notre commune.

“ Une communication moderne et accessible ”



Site internet - 2023

Depuis 2014, nous avons profondément modernisé les outils de communication de la commune.

- En 2014, **un site internet « responsive »** a remplacé l'ancien site obsolète.
- En 2023, une nouvelle version a vu le jour : **plus claire, interactive et utile au quotidien**.

Elle permet aujourd'hui :

- Réservation et paiement en ligne (cantine, séjours),
- Dépôt de formulaires administratifs (CERFA),
- Accès aux délibérations et arrêtés,



citoyen@espira.com - 2025



Info d'Aqui - 2023

- Agenda municipal en ligne,
- Valorisation des commerces locaux,
- Présence active sur Instagram et Facebook,
- Maintien de supports papiers : L'Info d'Aqui, Le Mot du Maire,
- Une boîte à idées citoyenne : **citoyen@espira.com**.

Notre objectif :

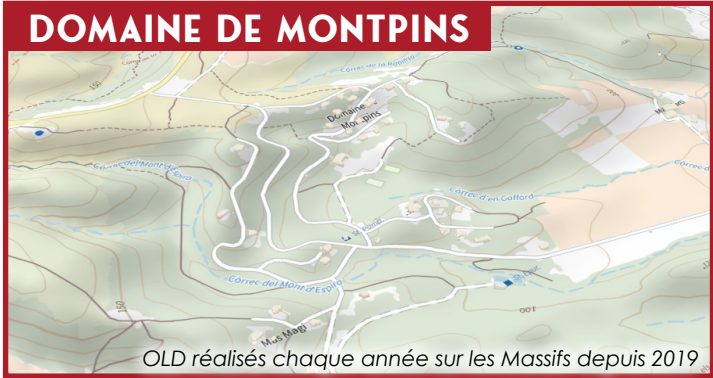
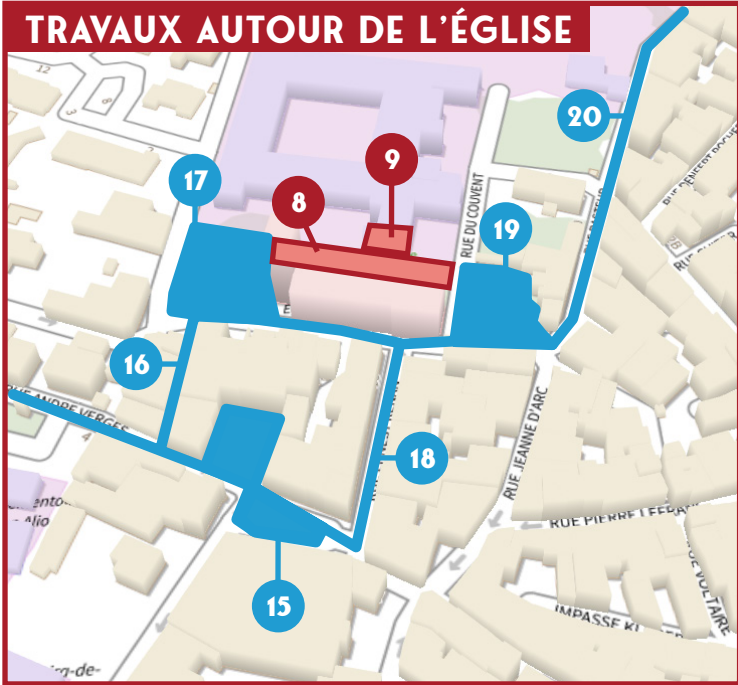
informer mieux, dialoguer plus, rester proche de vous.

La communication, c'est du lien. Et ce lien, nous le construisons **ensemble**.

Suivez-nous sur nos réseaux sociaux :

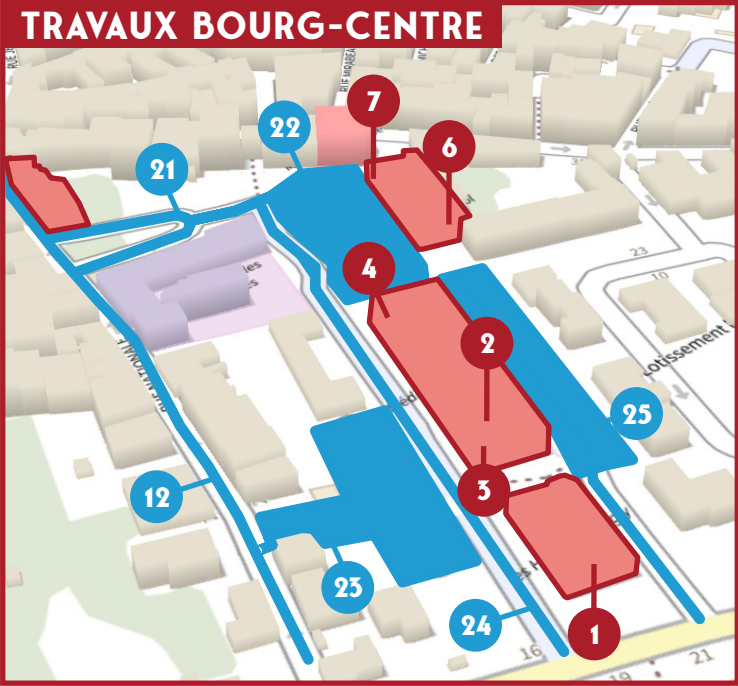
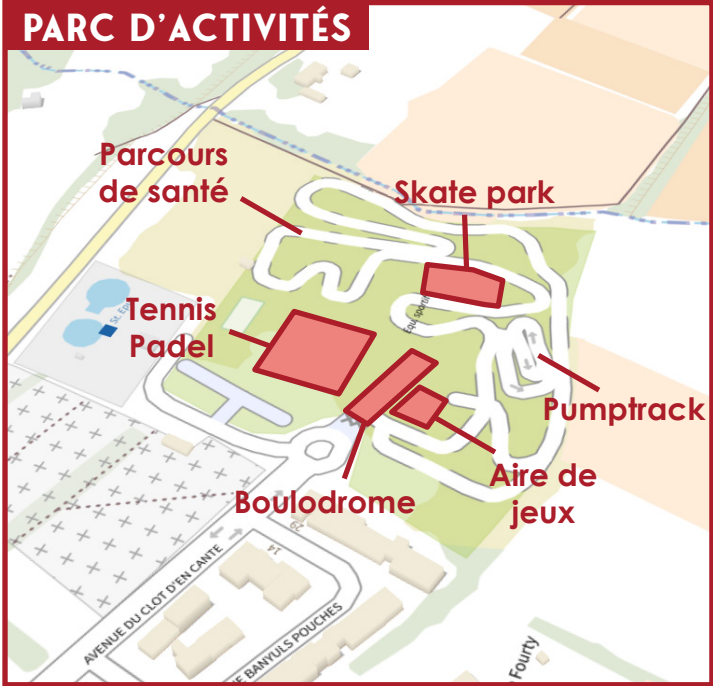


Voeux du personnel - Décembre 2022



Bâtiments et équipements :

- 1. Halles de l'Agly
- 2. Médiathèque
- 3. Salle Agnès Jaoui
- 4. Salle Marianne
- 5. Centre Municipal de Santé
- 6. Salle Joan Cayrol
- 7. Police Municipale
- 8. Square Sainte Marie
- 9. Maison Intergénérationnelle
- 10. City Stade
- 11. Lotissement « Les Portes de l'Agly »
- 12. Lotissement « Les Abricotiers »
- 13. Salle Multisports de combat
- 14. Parc Antoine Sanchez
- 15. Lotissement « Les Amandiers »
- 16. Parc d'Activités « Le Clos d'en Cante »



Voirie :

- 1. Avenue des Mirandes
- 2. Rue Abdon Baills
- 3. Rue du Docteur Coste
- 4. Rue de Cases de Pène
- 5. Rue Victor Hugo
- 6. Rue Cavaignac
- 7. Rue du 14 juillet
- 8. Rue d'Alsace
- 9. Rue Lorraine
- 10. Rue de la Poste
- 11. Rue Thiers
- 12. Rue Nationale
- 13. Rue André Vergès
- 14. Voie de Contournement Nord
- 15. Place de la République
- 16. Rue Joseph Farines
- 17. Rue du Pont
- 18. Rue Renan
- 19. Place de l'Église
- 20. Rue Pasteur
- 21. Parking Jaupart
- 22. Place de la Mairie
- 23. Parking Halles de l'Agly
- 24. Allée Jean Teulière
- 25. Parking Maison du Savoir
- 26. Place des Magnolias
- 27. Place des Lilas
- 28. Rue du 4 Septembre
- 29. Rue Marie Andreu
- 30. Parking Rue Hoche
- 31. Parking Antoine Sanchez
- 32. Avenue du XXI^{ème} siècle
- 33. Rue du Canigou
- 34. Rue Maréchal Joffre
- 35. Parking Route de Rivesaltes
- 36. Allées Cimetière



“ Écoles & Éducation : un engagement fort ”

Depuis 2014, l'éducation est une priorité de notre action municipale.

Nous avons investi pour offrir aux enfants un cadre d'apprentissage moderne, sécurisé et bienveillant :

- Changement des menuiseries des deux groupes scolaires,
- Climatisation de toutes les classes,
- Numérique éducatif déployé à 100 % en primaire (classes mobiles),
- Renforcement de l'accueil périscolaire via notre Service Enfance Jeunesse municipal,
- Création de l'École Municipale des Sports,
- Soutien financier aux projets pédagogiques des enseignants,
- Tarification équitable (taux d'effort communal) et accompagnement des familles.

Objectif : ouvrir les portes de la culture à tous les élèves, renforcer le plaisir de lire et créer un lien durable entre l'école, la médiathèque... et les familles.

Lancement d'un projet de Groupe Scolaire Unique (2025) pour répondre aux besoins de demain, des travaux préparatoires ont débuté avec les enseignants (2025), maîtrise d'œuvre nommée en 2025.

Notre objectif : que chaque élève puisse apprendre, s'épanouir et rêver, quel que soit son parcours.

Merci aux enseignants, ATSEM, personnels communaux, parents et enfants : vous faites vivre nos écoles chaque jour.



Lectures ATSEM Médiathèque - 2024



Fête de l'école - 2022



Rentrée scolaire - 2023



École Municipale des Sports - 2024

Enfance & Jeunesse : une priorité municipale

À Espira, nos jeunes sont au cœur de l'action publique.

Depuis plusieurs années, notre Service Enfance Jeunesse accompagne les familles avec des dispositifs concrets et bienveillants :

- Accueil péri et extrascolaire,
- Centre de loisirs & animations jeunesse,
- Aides au BAFA, permis, projets citoyens,
- Jobs d'été en partenariat avec la commune,



Sortie Ski SEJ - 2025



Après-midi de cueillette d'abricots avec le Centre de Loisirs - 2025

• Conseil Municipal des jeunes.

Objectif : accompagner chaque jeune dans son parcours, favoriser l'autonomie et encourager l'engagement.

École Municipale des Sports

Parce que le sport est essentiel à l'épanouissement, nous avons créé une École Municipale des Sports, accessible à tous.

- Découverte de disciplines variées,
- Esprit d'équipe, respect, persévérance,
- Lutte contre la sédentarité et les écrans.

Encadrés par des professionnels qualifiés, les enfants évoluent dans un cadre sécurisé et motivant.



Conseil Municipal des Jeunes - 2024



“ Les associations de notre commune : le cœur battant de la vie locale ”

La richesse de notre commune ne réside pas seulement dans ses infrastructures, ses paysages ou ses équipements — elle se trouve aussi, et surtout, dans **l'engagement de ses habitants**, à travers un tissu associatif **dynamique, solidaire et économique**.

Sport, culture, solidarité, loisirs, patrimoine, environnement, jeunesse, entraide, commémorative, professionnelle... : chaque domaine est représenté par des femmes et des hommes qui donnent de leur temps, de leur énergie et de leur passion pour **faire vivre notre territoire** au quotidien.

La municipalité accompagne cette vitalité à travers :

- Des **subventions de fonctionnement**,
- La **mise à disposition de locaux et de matériel**,
- L'**organisation d'événements communs**, comme les fêtes locales,
- L'organisation du **Forum des Associations**.

Merci à tous les bénévoles pour votre engagement. Grâce à vous, **notre commune est plus vivante, plus solidaire, plus unie**.

Lors de notre arrivée en 2014, le montant annuel global des subventions était de 24 000 €, **ce montant a toujours été valorisé chaque année, pour culminer à 46 500 € (cf. BP2025)**.



SCAR ESBAC - Fête du Village - 2024



Atelier des chansons - 2025
© Atelier Photo Espira de l'Agly



Confection ramallets
Saint Jean - 2025



Forum des associations - 2024



Fête de la Musique - 2024



Galette des rois - 2025
© Atelier Photo Espira de l'Agly



Exposition associations Tout en soie
et Patchwork et L'Atelier photo - 2025



Téléthon - 2024



Terrain Padel - 2022



Terrain de Tennis - 2022



Pumptrack - 2022



“ Encore un engagement tenu ! ”



Fête de la Châtaigne - 2024

Quel bonheur de vous retrouver tout au long de l'année à l'occasion des nombreux **événements festifs, culturels ou artistiques** qui rythment la vie de notre commune.

Dès le début du mandat 2020, nous avons fait le choix clair de **placer la culture au cœur de notre action**, avec une volonté forte : **offrir un parcours culturel accessible à tous**, petits et grands, convaincus que **l'émotion, la curiosité et le partage** sont les fondements du vivre-ensemble.



Fête de la Saint Jean - 2025



Expositions Salle Marianne - 2025



Atelier initiation à la couture - 2025



Spectacle Tahitien - 2024



Apéros-Concerts - 2025



Bébés lecteurs - 2025



Fête du village - 2023



Accueil Médiathèque - 2025



Fête Nationale du 14 Juillet - 2019

- Les résultats sont là :
- La médiathèque est passée de **50 à 1 100 adhérents** en 2025, avec **900 visiteurs mensuels**, dont **60 % d'enfants et d'ados**.
 - Le centre culturel accueille en moyenne **200 personnes par événement**
 - Toutes les écoles fréquentent **régulièrement** ces lieux culturels.

Une belle dynamique, portée par une **offre gratuite, de qualité**, et **l'engagement de chacun**.

Merci à toutes et tous de faire vivre **cette culture partagée et vivante !**



Atelier Pauline raconte l'art - 2025



Marché de Noël - 2024



Salle Joan Cayrol - 2025



Salle Joan Cayrol - 2025



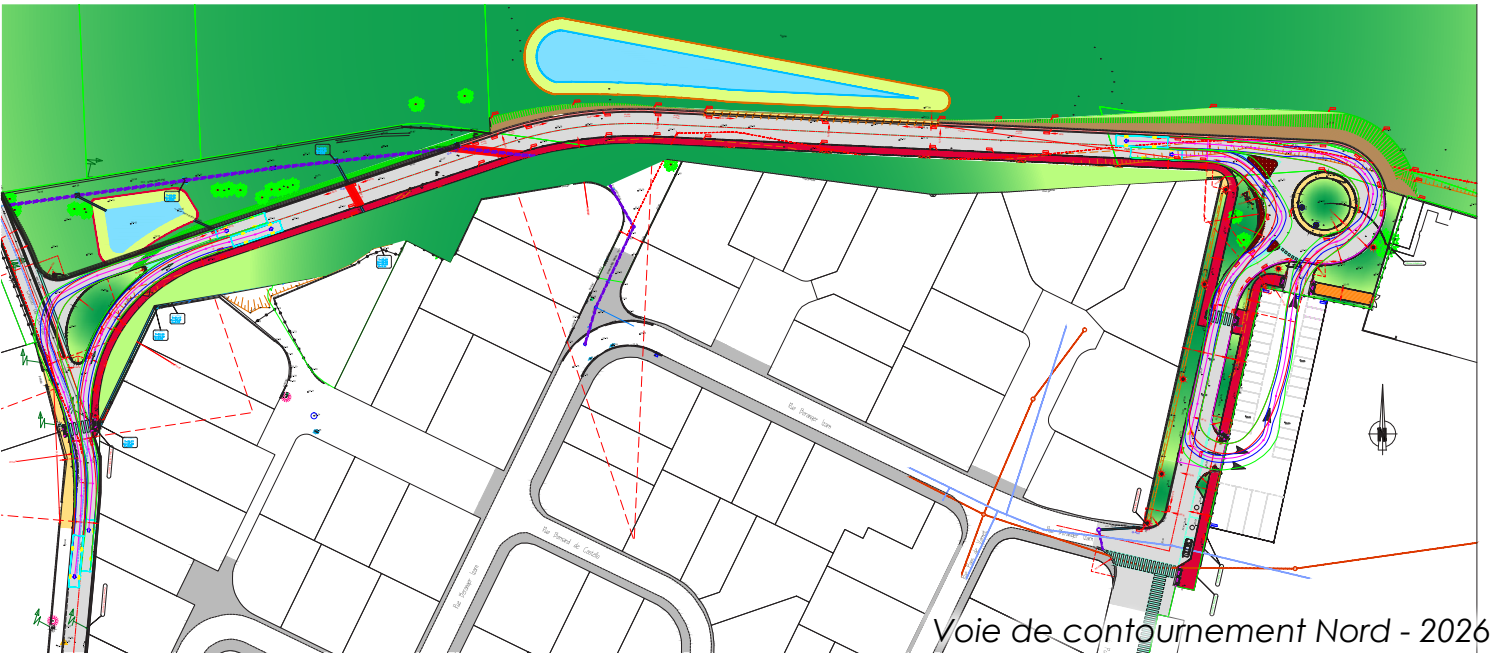
Allées Jean Teulière - 2025



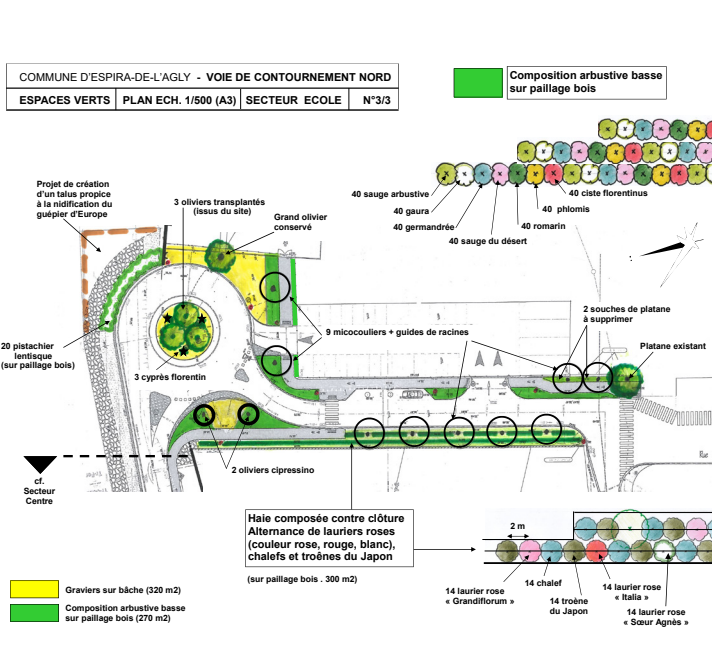
Place de la Mairie - 2025



Salle Multisports de combat - 2025



Voie de contournement Nord - 2026



Rue Maréchal Joffre - 2025



“ Un projet collectif, construit ensemble ”

Espira, ensemble pour demain

Groupe de la Majorité Municipale

Un projet collectif, construit ensemble

Depuis notre arrivée aux responsabilités en 2014, notre action s'est construite autour d'une ambition claire : **redresser les finances de la commune** afin d'offrir le meilleur service à la population, ainsi que de réaliser **les investissements identifiés structurants et manquants**. Tout cela, vous l'avez bien compris pour **répondre aux besoins d'un territoire en pleine croissance**.

En 2007, l'excédent communal était **nul**, et en 2013, il n'était que de **234 000 €**. Cette situation a freiné de nombreux investissements pourtant indispensables. Par ailleurs, l'urbanisation rapide (+23 hectares en 18 ans) a fait approcher notre population du seuil des **3 500 habitants**, à partir duquel la **loi SRU** impose la création d'au moins **20 % de logements sociaux**.

À cela s'ajoutait une **intégration précipitée** dans la communauté urbaine de Perpignan en 2011, réalisée **sans convention financière claire**. Ce flou a dû être corrigé dès 2014, avec une **rétroactivité appliquée à partir de 2011**, puis par la signature d'une **convention de service annuelle de 70 000 €**, au profit de notre commune.

Dans ce contexte complexe, notre équipe a fait le choix de **la responsabilité, de la rigueur et de l'action**.

Face à ce contexte, notre feuille de route s'est articulée autour de trois axes prioritaires :

1. **Redresser** les finances communales en identifiant des marges de manœuvre,
2. **Structurer** une politique d'investissement ambitieuse, pour combler les besoins en voirie, services et équipements publics, grâce à un Plan Prévisionnel des Investissements (PPI),
3. **Renforcer et développer** les services municipaux au bénéfice des habitants.

Premier mandat (2014-2020) : la phase de reconstruction

Durant ce premier mandat, nous avons profondément réorganisé les services municipaux afin de

mieux répondre aux attentes des habitants. Parmi les actions phares :

- Renforcement du service de propreté avec la mécanisation accrue des interventions,
- Création d'un service de Police Municipale, accompagné du développement de la vidéoprotection,
- Augmentation significative des effectifs municipaux, passant de 29 à 55 agents,
- Réalisation d'investissements importants en voirie, secteur longtemps délaissé,
- Création de nouvelles fêtes populaires, telles que les apéro-concerts, les célébrations du 14 juillet, ou les illuminations de Noël, tout en modernisant les événements traditionnels,
- Mise en place du Service Enfance Jeunesse municipal et création de l'École Municipale des Sports,
- Réalisation de projets structurants comme le square Sainte-Marie, le City Stade, les Halles de l'Agly, le Parc d'activités Clot d'en Cante, et plusieurs équipements sportifs (2 courts de tennis, 1 padel, un Skate Park, un Pump-Track, etc...),
- La réhabilitation de notre réseau d'eau potable fuyard en 2013 le rendement était de 63%, après de nombreux travaux nous avons amené à 89% en fin d'année 2019. Cette initiative était prémonitrice au regard de la climatologie et de la crise sécheresse.

Ces initiatives ont permis d'améliorer considérablement le vivre-ensemble.

Second mandat (2020-2026) : la poursuite des efforts et la consolidation

Réélu en 2020 avec 64,50 % des voix, nous avons pu poursuivre notre action avec efficacité :

- **Plus de 17M€ investis**, avec un taux moyen de subventions de 56,45 %, témoignant de notre capacité à mobiliser des financements externes.
- Maintien de la fiscalité locale **sans augmentation de la part communale**.
- **Remboursement complet des emprunts** contractés avant 2014 à un taux élevé (5 %).
- Poursuite du **développement des services municipaux** et **création d'équipements structurants** pour améliorer la qualité de vie de tous.
- **Augmentation des effectifs municipaux** à 63 agents, garantissant un service public renforcé.

Réponse aux critiques et affirmation du bilan

Face à des campagnes de désinformation souvent relayées sur les réseaux sociaux, parfois sans propositions concrètes ni souci d'intérêt général, notre réponse reste simple : **les faits, les réalisations et les progrès concrets au service de la commune**.

Fidèles à nos engagements

Depuis 12 ans, notre devise est restée la même : **« On dit ce que l'on fait, et on fait ce que l'on a dit »**.

Toutes les promesses de campagne, lors des deux mandats, ont été tenues, voire dépassées.

Et pour demain ?

Construire une équipe municipale, c'est avant tout rassembler des personnes engagées pour la cause commune, alliant **expertise, expérience et jeunesse**, avec des **natifs** comme des **nouveaux arrivants, bénévoles** dans nos associations du village, membre de l'opposition sur ce mandat.

Nouvel élan pour Espira

Groupe de la Minorité Municipale

Texte non communiqué.

C'est dans cet esprit que nous avons constitué nos listes :

- **ESPIRA AUTREMENT** en 2014,
- **ESPIRA ENSEMBLE POUR DEMAIN** en 2020,

Notre projet n'a jamais été figé ni imposé, mais au contraire construit et enrichi collectivement, à votre écoute. C'est grâce à ce dialogue permanent que nous avons pu ajuster nos actions et les réaliser concrètement avec vous, pour vous.

Pour les élections de mars 2026, la liste **NOTRE ESPIRA** menée par Christian SERRE s'appuiera pour le fond, sur ces bilans solides pour assurer la continuité d'une gestion rigoureuse, et, **pour la forme en écrivant une nouvelle page ambitieuse pour 2026 / 2032** au service de notre commune.

Ensemble, continuons à coconstruire notre village, pour aujourd'hui et pour demain.

“ Engagement Républicain et Démocrate ”

Mesdames, Messieurs,

Chers concitoyens,

Être maire d'un village, c'est d'abord une responsabilité de proximité. Ce n'est pas faire carrière, c'est *rendre service*. C'est être au contact des habitants, chaque jour, dans les bons moments comme dans les plus difficiles.

Et surtout, c'est *agir avec bon sens, humanité et conviction*, loin des grandes idéologies et des querelles partisans.

Depuis le premier jour, j'ai choisi d'être un maire *sans étiquette*, mais *pas sans idées*. Car je crois en une politique *utile, concrète, honnête*. Une politique qui se construit sur *l'écoute, le travail et la confiance*.

Ici, dans notre village, nous avons su, ensemble, faire avancer les choses :

- En investissant pour nos écoles, nos routes, nos équipements publics,
- En soutenant nos associations, nos commerçants, nos agriculteurs,
- En préservant notre cadre de vie, notre patrimoine, notre identité,

- Et surtout, en plaçant l'humain au cœur de chaque décision.

Je ne prétends pas avoir tout réussi, mais je vous assure d'une chose : *chaque décision prise l'a été avec sincérité*, dans l'intérêt général, jamais dans un intérêt personnel ou partisan.

Dans une époque troublée, où la confiance dans les institutions se fragilise, *le maire reste un repère*. Le dernier maillon de la République de terrain. Celui qui reçoit les colères, mais aussi les espoirs.

Alors oui, il faut continuer à défendre *cette démocratie* de proximité, cette politique *du réel*, qui ne promet pas tout, mais qui fait, pas à pas, avancer la commune et le bien commun.

J'aurai été fidèle à cette ligne : celle de la simplicité, de la transparence, et de l'engagement local.

Parce que notre village mérite une gestion digne, équitable, durable.

Et parce qu'ici, au-delà des opinions, c'est l'amour du village qui nous unit.

Bien amicalement !



ESPIRA DE L'AGLY



@espiradelagly66

www.espira.com